

M.Sc. Modul 4/5 (PO 2018)
Wahlpflichtmodul
Wintersemester 2021/2022

Nachhaltigkeitscontrolling (mit Excel)

Betreuende/r Professor/in

Prof. Dr. Hensberg

Lehrform

Teil 1: Vorlesung, Übungen (u.a. mit Excel am Computer)

Teil 2: Laborpraktikum (Erstellung eines Excel-Tools)

Beschreibung

Die Veranstaltung besteht aus zwei Teilen:

Im ersten Teil erhalten Sie fundierte Kenntnisse zum Nachhaltigkeitscontrolling, welche im Rahmen von Übungsaufgaben (teilweise mit Excel) angewendet und vertieft werden. Im Rahmen der Übungsaufgaben werden insbesondere die Fähigkeiten zur Verknüpfung von Sachverhalten und zur eigenständige Ableitung und Entwicklung von Lösungen trainiert. Folgende Inhalte werden dabei behandelt:

- Überblick über ökologische, soziale und ökonomische Nachhaltigkeit
- Strategisches Nachhaltigkeitscontrolling (PESTEL-Analyse, Five Forces von Porter, SWOT-Analyse, nachhaltige Wettbewerbsstrategien, Sustainability Balanced Scorecard)
- Nachhaltiges Investitionscontrolling (Nutzwertanalyse, Portfoliomethode, Erweiterung der statischen und dynamischen Investitionsrechnungen mittels Abwägung oder Ergänzung um externe Effekte)
- Nachhaltigkeitskennzahlen (z.B. ökologische Rückzahlungsdauer, Energieeffizienz, Reinheitsquote, Unfallhäufigkeitsrate, Personalfluktuationsquote, Mitarbeiterzufriedenheits-Index, Cashflow Return on Investment, Cash Conversion Cycle, Composite Sustainable Development Index)

Ferner werden folgende Excel-Funktionalitäten vorgestellt und trainiert:

- Funktionen: S-Verweis, Rang.Gleich, NBW, IKV, Mittelwert, Median, RGP, Wenn, Summe
- Makros: Aufzeichnen, Makrocode abändern
- Pivot-Tabelle, Zielwertsuche, Diagramme mit 3D-Blasen, bedingte Formatierung, Suche-Ersetze

Im zweiten Teil wird in Gruppen von maximal 5 Personen jeweils ein Excel-Tool eigenständig entwickelt. Hierzu wird eine Controllingssituation in einem Unternehmen zur Herstellung von nachhaltigen Tellern simuliert. Die Controllingaufgabe besteht darin, ein Excel-Tool zur differenzierten Bewertung von Investitionsalternativen bezüglich der ökonomischen, ökologischen und sozialen Nachhaltigkeit zu erstellen. Im Rahmen dieses Excel-Tools ist dann die Bewertung eines Maschinensystems bei der Herstellung von nachhaltigen Tellern exemplarisch durchzuführen. Dabei werden die zuvor vermittelten Inhalte zum nachhaltigen Investitionscontrolling und zu den Nachhaltigkeitskennzahlen auf das konkrete Fallbeispiel übertragen und angewandt.

Besonders geeignet für Vertiefungsrichtung:

insbesondere Financial Leadership, aber auch alle übrigen Vertiefungsrichtungen

Lernziele

Durch die erfolgreiche Beendigung des Moduls sind die Studierenden in der Lage

- Wissen zum Thema Nachhaltigkeitscontrolling wiederzugeben und auf konkrete Fragestellungen zu übertragen
- nachhaltige Controllinginstrumente zu erläutern und anzuwenden
- Sachverhalte und Konzepte des Nachhaltigkeitscontrollings neu zu verknüpfen
- eigenständig Problemlösungen abzuleiten und zu entwickeln
- Controllingtools mit Hilfe von Excel zu erstellen

Prüfungsart und -leistungen

Zu Teil 1: 60-minütige (elektronische) Präsenz-Klausur mit Zulassung sämtlicher Papier-Unterlagen als Hilfsmittel (Open-Book-Prüfung)

Zu Teil 2: jeweilige Einzelleistung am Excel-Tool

Gesamtnote: 30 % Klausurnote + 70 % Note der Einzelleistung am Excel-Tool

Maximale Teilnehmerzahl: 20